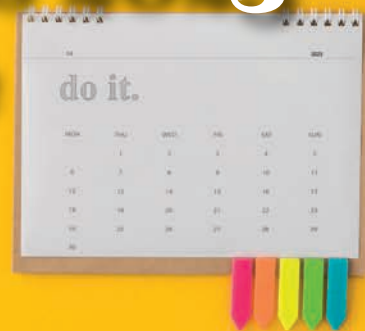


# Programme d'activités 2023 du Réseau IDée

## Synthèse pour l'AG



**2023** va (encore) être une année d'évolution pour le Réseau IDée, au niveau du fonctionnement interne et de ses missions. Mais pour faire face sans faillir aux nombreux défis et aux sollicitations que notre association connaît, l'équipe doit s'atteler à aller vers « moins et choisi ». Un exercice fastidieux tant les missions du Réseau IDée et les enjeux du secteur de l'ErE sont nombreux et la motivation de l'équipe, et des membres, est grande.

Parcours à travers nos missions, leurs objectifs, les ambitions pour les deux à trois années à venir et les actions phares en 2023.

## PRODUIRE ET DIFFUSER

**Objectifs :** *promouvoir le secteur de l'ErE et le Réseau IDée ; proposer une information claire sur l'ErE sur différents supports afin de faire évoluer les réflexions et pratiques des acteurs éducatifs, en partageant des données scientifiques utiles et des analyses réflexives, en valorisant et diffusant des pratiques inspirantes en éducation à l'environnement et en expliquant les crises et enjeux sans simplisme.*

**Ambitions :** *(mieux) connaître les besoins de nos publics afin d'adapter les supports ; faire connaître nos services et productions afin d'augmenter leur utilisation et la notoriété du Réseau IDée au sein de nos publics ; réduire le nombre de supports et les faire évoluer (moins mais mieux).*

Des évolutions vont être consenties dans l'ensemble de la production d'information au Réseau IDée, en s'appuyant d'une part sur l'enquête « com » lancée fin 2022 autour de tous nos supports (quels sont les besoins et habitudes de nos publics ?) et en tenant compte, d'autre part, de nos moyens, notamment pour parer à l'essoufflement tout en renforçant la cohérence globale. La priorité est d'augmenter la notoriété du Réseau IDée et de ses supports, et de tout le secteur ErE en conséquence.

Nous allons **faire évoluer** à la fois les versions papier et numérique de **SYMBIOSES**, dans le cadre de la construction d'une stratégie 2021-25 pour la production et la diffusion de l'information, couplée à des plans de com. Un chantier s'est ouvert en 2023. Déjà entamé en interne, il devra associer les publics cibles, avec une proposition de nouvelle stratégie éditoriale. L'envie est notamment de **réduire le nombre de publications papier**, mais d'en augmenter le volume afin d'avoir des dossiers plus complets, utiles et utilisés, et plus en lien avec nos supports numériques. Nous souhaitons revoir aussi la **stratégie de diffusion et de promotion**, afin que toutes celles et ceux qui en ont besoin puissent en connaître l'existence et en bénéficier, que ce soit sous forme papier ou numérique (notamment via les réseaux sociaux et l'internet mobile).

Les **autres supports** – newsletters, bulletins de liaison – sont évidemment inclus dans cette nouvelle stratégie de communication : quelle relance de la newsletter **Infor'ErE**, largement diffusée (plus de 6000 adresses) mais arrêtée suite au Covid et faute de temps ? ; comment mieux communiquer vers nos membres (mails, espace "membres" sur le site...)? ; les membres ne sont-ils pas trop sollicités ?

Beaucoup de chantiers, qu'il faudra prioriser !

## RÉSEAUTER

**Objectifs :** renforcer la mise en réseau des membres et des acteurs éducatifs intéressés par l'ErE en (co)organisant des moments d'échanges, d'expériences et de réflexion ; former un réseau de membres dynamique et interactif.

**Ambitions :** favoriser la collaboration plutôt que la concurrence ; développer des synergies pour gagner en qualité et en complémentarité ; évoluer collectivement dans nos compétences et pratiques ; appuyer le développement de Communautés de pratiques ; s'inspirer des pratiques des autres secteurs pour faire évoluer nos approches ; collaborer avec des fédérations d'autres secteurs éducatifs pour déployer l'ErE dans toutes les sphères éducatives.

En ces temps de crises, le **collectif** est une richesse, la mission de réseautage trouve plus que jamais du sens dans les initiatives du Réseau IDée.

En 2023, plusieurs événements sont organisés et programmés. Des temps de rencontres sont proposés autour des enjeux de l'ErE et du Mémorandum (voir § *Fédérer*) au cours du premier semestre. **Une journée associative** est organisée le **8 septembre à Namur** dans le cadre de l'Accord de coopération afin de continuer à s'informer et échanger autour de l'ErE dans les référentiels et dans la formation des enseignant-es. Les prochaines **Rencontres**, quant à elles, se préparent. Elles se dérouleront à **Eupen les 5 et 6 février 2024** !

Des dynamiques collectives sont et vont être accompagnées. Dans le cadre du projet européen « **Erasmus + ECoNNECT** », 8 animateur-ices du secteur ErE et 4 personnes d'Ecotopie et du Réseau IDée se mettent en réseau avec des collègues de France et de Grèce pour concevoir et tester un parcours de formation autour de « l'éducation à la nature croisée aux enjeux de la complexité des crises dans le monde et dans chacun de nos territoires ». Des rendez-vous ouverts aux acteur-ices ErE seront prévus en Belgique en 2024 et 2025 !

Enfin, une nouvelle **Communauté de pratiques** sera lancée en janvier 2024.

## FÉDÉRER

**Objectifs :** promouvoir de meilleures politiques d'ErE à travers un plaidoyer et un dialogue avec les pouvoirs publics ; représenter et défendre le secteur ; répondre aux questions administratives et juridiques des membres.

**Ambitions :** accroître significativement la prise en compte des enjeux et de la plus-value de l'ErE par les pouvoirs publics, notamment dans les politiques éducatives ; veiller à l'adéquation des moyens financiers accordés au secteur ErE et notamment intégrer l'augmentation des coûts (indexation, inflation...) dans les subsides ; anticiper les éventuels risques de réduction des moyens ; renforcer l'identité sectorielle et co-construire une stratégie de secteur ; identifier et s'impliquer dans un mouvement social en lien avec l'environnement et ou l'éducation (en limitant nos interventions aux fédérations).

Les attentes des membres sont fortes pour ce rôle de fédération endossé par le Réseau, et notamment pour la défense et la promotion du secteur.

Le Réseau IDée ne peut jouer son rôle seul, c'est pourquoi il cherche à mobiliser les membres. Plus que jamais, le secteur ErE doit à la fois se concerter, respecter ses diversités, s'ouvrir à la complexité et aux autres champs éducatifs. Le suivi du **décret associatif en Wallonie** en est un exemple et devrait aboutir cette année. La construction du **Mémorandum**, avec les membres, est une priorité en 2023 et sa diffusion se poursuivra en 2024. Celui-ci est appuyé par la réalisation d'un état des lieux du secteur et une étude sur les effets de l'ErE (voir § *Recherche*).

L'émergence d'initiatives en ErE connaît un nouvel essor ces toutes dernières années et des démarches sont menées par le Réseau IDée pour accueillir ces **nouveaux acteurs de l'ErE** au sein de la fédération.

L'atout d'être membre ? Orienter les actions du Réseau IDée ; être informé de l'actualité du secteur ; faire connaître et promouvoir ses activités ; contribuer à une dynamique collective ; constituer une force de réflexion et de mobilisation ; bénéficier d'un service juridique et d'un accompagnement personnalisé...

Fort de ce travail avec ses membres, le Réseau IDée **représente le secteur** au sein d'institutions régionales et de la Fédération Wallonie-Bruxelles, et prend une part active notamment au sein de l'Accord de Coopération de l'ErE DD dans l'enseignement. Une telle fonction est exigeante en temps et en expertise.

## CONSEILS ET ACCOMPAGNEMENT

**Objectifs :** *conseiller et accompagner les individus et les collectifs actifs ou intéressés par l'ErE à travers un service personnalisé ; orienter vers les ressources utiles ; aider à la conception d'activités, d'outils et de réflexions en ErE.*

**Ambitions :** *(mieux) connaître les besoins permanents et ponctuels de nos publics ; accompagner et faciliter la professionnalisation dans le domaine de l'ErE ; promouvoir au sein du secteur ErE le métier d'accompagnement ; augmenter et diversifier l'offre sectorielle de l'ErE dans la formation des enseignant-es.*

L'équipe pédagogique poursuit la réponse aux **demandes d'information**, l'accueil dans les deux **centres de documentation** (Bruxelles et Namur) et investit le **service accompagnement de projets** qui s'oriente davantage vers une démarche dans la durée et une approche d'éducation permanente.

La création et la mise à jour de nos **malles pédagogiques** « physiques », mises en prêt, et des « malles virtuelles », en ligne, représentent un défi pour le Réseau IDée. Chaque mise à jour est un travail fastidieux, dont il faut mesurer l'investissement humain et financier. Par ailleurs, au-delà d'une compilation de ressources, il s'agira de plus en plus d'apporter une information avec un regard critique et analytique ainsi que des pistes pédagogiques. Ce sera le cas, en 2023, d'un nouvel outil faisant suite à la journée de Rencontres « **biodiversité** » de juin 2022. Nous attirons cependant l'attention sur le fait que des choix doivent être soigneusement opérés. Les malles « **énergie & climat** » (physique et virtuelle) seront ainsi mises à jour en 2024.

Une autre démarche vise la réalisation d'un outil « **ErE et référentiels scolaires** » par le Réseau IDée (2023) et d'un plan de formation (2023 – 2024), coordonné par Ecotopie (projet retenu dans l'appel « professionnalisation du secteur » et valorisé dans les subsides RW et RB).

En région bruxelloise, le Réseau IDée contribue à la **coordination de l'offre ErE** de Bruxelles Environnement (BE) dans les écoles francophones bruxelloises. Le Réseau apporte un suivi personnalisé aux écoles non-retenues et contribue à la réflexion sur l'évolution de l'offre. La question relative à cette offre est aujourd'hui la suivante : comment faire pour pérenniser et autonomiser l'ErE dans les écoles, à grande échelle ? De manière complémentaire, le Réseau IDée organise et facilite l'intégration de l'offre de formations d'associations d'ErE dans les catalogues des réseaux de l'enseignement, avec un soutien financier de BE. Actuellement, ce travail s'inscrit dans le programme d'actions bruxellois et devrait pouvoir s'élargir à l'ensemble de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

## RECHERCHE

**Objectif :** *se nourrir de la recherche (large) pour mettre en perspective les actions de l'ErE ; confronter et relier les savoirs et expériences associatives et académiques.*

**Ambitions :** *mieux comprendre les modes d'évaluation en ErE pour faire évoluer les pratiques en la matière.*

Au premier semestre 2023, deux tâches vont notamment mobiliser notre nouvelle chargée de mission « recherche » : la réalisation d'un **état des lieux du secteur** et une **étude sur les effets de l'ErE** (comprenant un état de l'art). Ces deux réalisations accompagnent le Mémoire et s'inscrivent dans un

objectif de défense et d'amélioration du secteur. D'autres tâches sont encore menées et vont se développer, comme l'**accompagnement de mémorant-es** sur des sujets ErE (*voir rapport 2022*). Notons par ailleurs que cette nouvelle fonction suscite des demandes de membres, par exemple autour de l'évaluation ou d'une recherche-action, et semble promise à un déploiement intéressant.

L'évaluation sera certainement un fil conducteur de cette mission.

## ÉQUIPE

Comme déjà annoncé, l'équipe s'est agrandie et s'est renouvelée les deux dernières années (passant de 12 à 16 personnes). En 2023, la secrétaire générale – qui a déployé l'association depuis sa création – prend sa pension. Pour préparer ces évolutions et ce départ, un travail (accompagné) de l'équipe a mené à la définition d'un nouvel organigramme. La structure interne du Réseau IDée va dorénavant s'appuyer sur les 4 pôles : « Informer », « Pédagogique », « Fédérer » ainsi que « Support ». La direction va se composer d'un directeur général, recruté en interne (Christophe Dubois), d'un·e directeur·ice adjoint·e « opérationnel » (à engager), responsable de la coordination interne, ainsi que d'un responsable administratif et financier (toujours Damien Revers). Ce trio gèrera les questions financières et administratives au sein du comité de gestion.

Cet organigramme devra encore s'ajuster aux réalités. L'objectif est d'atteindre un bon équilibre de gouvernance partagée, notamment au sein des pôles et entre les pôles. L'ensemble du fonctionnement s'appuie sur des valeurs (re)définies en équipe : audace, sobriété (« moins, mais choisi »), résilience, assertivité, responsabilité individuelle et collective.

## ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Le Réseau IDée doit anticiper les enjeux financiers, l'augmentation des coûts et d'éventuelles réductions des financements, non seulement pour le secteur, mais pour lui-même également.

Reconnu en Éducation permanente par la Fédération Wallonie-Bruxelles, il doit s'adapter au nouveau cadre de l'Axe 3 du Décret au sein duquel il est reconnu et dont les exigences qualitatives ont été renforcées.

