

# AG RESEAU IDEE – GROUPE DE TRAVAIL FINANCES

18 membres présents :

**Apis Bruoc Sella**, *Sophie Maerckx* – **Cense Equi Voc**, *Fabienne Delcoprs*, **CIE d'Enghien**, *Micaël Parker* - **CRIE d'Eupen**, *Magali Noldus* - **CRIE de Spa**, *Mathieu Vinciane* - **Education Environnement/CRIE de Liège**, *Martine Laval* - **EFDD**, *Jasmin Jalajel* - **Empreintes/CRIE de Namur**, *Etienne Clede* – **Espace Environnement**, *Etienne Delooz*, **Fédération des Fermes d'Animation**, *Sarah Installé*, **Inter-Environnement Bruxelles**, *Sophie Deboucq* - **Institut d'Eco Pédagogie**, *Christine Partoune* - **Jeunes et Nature**, *Marc Stieman* - **Kreativa**, *Fabrice Delvaux* - **La CITE s'invente**, *François Poncelet* - **Le Fagotin**, *Bernadette Abras* - **Natagora**, *Paul Gailly* - *Olivia Szwarcburt* **Rencontre des Continents**  
**Equipe RIDée** : *Marie Bogaerts*, *Christophe Dubois*, *Damien Revert*, *Joëlle van den Berg*

<b>AG RESEAU IDEE – GROUPE DE TRAVAIL FINANCES</b> .....	<b>1</b>
<b>INTRODUCTION</b> .....	<b>2</b>
LES OBJECTIFS DE LA REUNION ET L'ETAT DE LA SITUATION SUR LE FINANCEMENT ASSOCIATIF ENVIRONNEMENTAL .....	2
LANCEMENT DE TRAVAUX EN SOUS-GROUPES .....	3
<b>IDEES CHOISIES PAR LES SOUS-GROUPES</b> .....	<b>3</b>
1) <i>Actions de communication</i> .....	3
1.1. ARTICLE DE VALORISATION DE L'ACTION ASSOCIATIVE EN ERE / ENVIRONNEMENT A DESTINATION DE NOS PUBLICS / GRAND PUBLIC (ET INDIRECTEMENT LE POLITIQUE) .....	3
1.2. VISIBILITE COLLECTIVE .....	3
1.3. DONNER LA VALEUR DE L'ERE, CE QUI SE PERD .....	3
1.4. FETE DE L'ENVIRONNEMENT : C'EST PAS LA FETE POUR NOUS ! .....	4
2) <i>Actions institutionnelles</i> .....	4
2.1. LOBBY SUR LE PARTI DU CDH .....	4
2.2. OBJECTIVER L'EFFORT BUDGETAIRE POUR METTRE EN LUMIERE LES CHOIX POLITIQUES .....	5
2.3. ANALYSE MACRO DES BUDGETS REGIONAUX EN RB ET RW .....	5
2.4. FAIRE CONNAITRE NOS DIFFICULTES ORGANISATIONNELLES .....	6
3) <i>Actions collectives de solidarité</i> .....	6
3.1. UN EMPLOI CO-FINANCE .....	6
3.2. RELIER LES SERVICES JURIDIQUES .....	6
3.3. GROUPE DE TRAVAIL SUR LE FINANCEMENT / FINANCEMENT PRIVE .....	6
<i>En guise de grille d'analyse</i> : .....	6
1 <sup>ER</sup> FRONT « SECTEUR » : DEFENDRE L'ACQUIS .....	6
2 <sup>E</sup> FRONT « POURQUOI » : DEFENDRE NOS MISSIONS .....	6
3 <sup>E</sup> FRONT « GOUVERNANCE » : LE MODELE DE SOCIETE QUE L'ON VEUT DEFENDRE .....	6
<b>RESULTATS DES BRAINSTORMING DANS LES SOUS-GROUPES</b> .....	<b>7</b>
<i>Quelles actions de communication ?</i> .....	7
<i>Quelles actions institutionnelles ?</i> .....	8

## INTRODUCTION

---

### Les objectifs de la réunion et l'état de la situation sur le financement associatif environnemental

- Suivi Décret financement associatif (GT IEW)
- Réunion associative bruxelloise à l'initiative d'IEB
- communiqués de presse (fait : IEW/GT RW octobre 2014 et IEW/RIDée avril 2015 – article dans Le Soir ; Carte blanche IEB/assoc 6/5/15 avec demande d'organiser une table ronde) (article sur le non marchand en octobre)
- enquête financement par RIDée (+ IEB / et IEW) auprès des associations ; à compléter par une analyse macro
- invitation Ministre Fremault à la journée d'échange ErE (Janvier 2015)
- le travail de chaque association auprès des cabinets...

Tour de table pour compléter l'info, partager les situations.

#### *Situation bruxelloise*

IEB - Ecolo et PTB ont interpellé la ministre bxloise à la commission environnement. Elle y a exprimé son mécontentement, mai pas de prise de contact à ce jour.

Il y a une analyse à faire au niveau du budget global de la RB, mais il semble que les réductions des associations soient un choix politique plus qu'une nécessité budgétaire. La logique avancée : « Organisez-vous pour entrer des projets qui entrent dans la ligne de travail »

Les subventions pluri-annuelles qui assuraient une certaine stabilité sont des acquis remis en question. Dénoncer cette instrumentalisation et ce glissement vers les sources privées de financement. Défendre les budgets structurels.

Carte blanche : inviter la ministre à rencontrer les différents acteurs et, par ailleurs, que le secteur comprenne mieux les « priorités gouvernementales.

Joelle : un administrateur va commencer une lecture « macro » du budget en RW.

#### *Nouveau décret de reconnaissance en RW*

remarque technique : hormis le rapport d'activité, la reconnaissance pourrait être négative s'il n'est pas écrit le mot « environnement » dans les statuts de l'asbl. Dans ce cas, il faut changer les statuts, et les redéposer en janvier.

Etienne Cleda : Si « environnement » n'est pas écrit, cela ouvre à d'autres assoc.

E. Delooz : cela pose un problème de fond, que ceux qui ont bénéficié depuis des années d'un subside et que pour « un » mot non présent dans les statuts, cette assoc doivent représenter des nouveaux statuts.

EC : cela ne risque pas de perdre un an, car ces assoc pourront présenter les statuts et leur dossier de financement en parallèle.

ED : si on avait été informé, certaines assoc auraient pu anticiper.

Joelle : merci de prévenir Damien si d'autres problèmes que l'on n'a pas pu anticiper apparaissent. Pour voir ce qui peut être aménagé et pour prévenir les autres assoc.

### *Parité homme-femme*

Pour être financée (et ceci aussi indépendamment du décret RW), l'association doit veiller à la parité femmes-hommes au sein du CA (minimum 1/3-2/3). C'est une obligation légale.

## **Lancement de travaux en sous-groupes.**

Voir document préparatoire remis en séance.

Chaque groupe veille à présenter une à plusieurs propositions approfondies d'action pour réagir aux pertes de financement à mener en matière de : communication – institutionnel ou d'entraide. Enrichir les propositions déjà listées ou en trouver d'autres. En précisant qui devrait le prendre en charge (équipe RID, membres, autre organisme...)

## **IDEES CHOISIES PAR LES SOUS-GROUPES**

---

### *1) Actions de communication*

#### **1.1. Article de valorisation de l'action associative en ErE / Environnement à destination de nos publics / grand public (et indirectement le politique).**

Montrer ce qu'on fait, notamment des éléments quantitatifs ? (exigeant une enquête, exigeant que tout le monde réponde) / informer qu'on est réduit / inviter à manifester son soutien ?

Manifester son soutien : lettre type / formulaire en ligne sur un site web / « banner » dans leur mail...

Qui ? (nos journalistes absents cet été) Si RIDée à partir de sept / ou recours à autre journaliste financé par tous.

#### **1.2. Visibilité collective**

Facebook, collecte de chiffres

Tout le monde paye une boîte de com' pour collecter tous ces chiffres...

#### **1.3. Donner la valeur de l'ErE, ce qui se perd**

Bien identifier :

- la demande initiale (pour autant qu'il y ait une demande)

- le problème

- les besoins

- les enjeux

auxquels répondent les activités d'ErE subsidiées.

Montrer l'utilité de nos actions : à quoi ça sert, qu'est-ce que cela change si on est plus là. Développer un argumentaire pour montrer concrètement quel est le besoin sociétal auquel nous répondons en tant qu'associations d'ErE et auquel les pouvoirs publics répondent en subventionnant ces associations. = En quoi ce que nous faisons peut-être considéré comme

---

un service d'intérêt général, pour la collectivité, et qui mérite de ce fait un financement public ? Et montrer quel sera l'effet de la baisse des subventions sur ce service à la collectivité.

Il faut aller plus loin que des arguments purement « alimentaires » (emplois, etc), mais bien montrer l'enjeu sociétal auquel répond l'ErE

CONCRETEMENT :

L'action de communication serait d'avoir un espace de communication dans la presse grand public, avec un message (SLOGAN) clair, simple, visible, utilisant des arguments chocs, et des techniques de communication appropriées (« marketing »).

Ex : Publi-reportage

#### **1.4. Fête de l'Environnement : c'est pas la fête pour nous !**

Quelle action commune pour la Fête de l'Environnement? Quelles formes de boycott ? > IEB lance une réflexion / dynamique d'ici 15 jours au plus tard avec les associations concernées, selon les réponses de la Ministre.

### **2) Actions institutionnelles**

#### **2.1. Lobby sur le parti du CDH**

En termes de rapidité. Ils ont laissé un chantier des idées, il y a peut-être une porte là. Voir Lutgen (Il a été coaché par une permacultrice). Le réveiller avec des petits pains. Filmer l'événement (pour action com).

Objectifs :

Prise de conscience du parti, mettre en évidence les liens/travers entre les engagements et valeurs du parti et les décisions prises, mettre en évidence la rupture avec l'associatif, souligner que l'ErE c'est autre chose que le lobbying du secteur marchand et du libéralisme profond (//MR).

Montrer au parti que l'ErE va dans le sens de leurs valeurs et de leur projet politique.

Cible : le président CDH en priorité et si il ne réagit pas, aller vers les militants cdh, les élus locaux, les députés...

Porteurs : Les têtes de réseaux (RID, IEW, IEB) pour Lutgen, et pour les militants, députés et élus locaux ce serait les membres qui ont des contacts cdh au niveau local (faire un appel).

Que l'analyse collective qui est faite (notamment entre leur projet politique et l'effet de leurs décisions politiques) puisse être partagée avec et alimentée par les membres qui le souhaitent (doc en ligne, GT).

Timing : Ce doit être fait d'ici le 15 juin, car après ce sera les vacances et plus rien ne bougera.

Communication pour rapport de force, valoriser le travail fait et le communiquer sur forme adéquate, mettre des chiffres, mais aussi des faits et gestes.

## 2.2. Objectiver l'effort budgétaire pour mettre en lumière les choix politiques

Les Régions ont pour mission de résoudre des problèmes environnementaux. Donc, montrer comment les actions subventionnées aident les régions à résoudre ces problèmes environnementaux.

Distinguer les fronts :

Moyens (pérennité, continuité, respect de la parole donnée, droits acquis)

Enjeux environnementaux

Front de la gouvernance : Politiques publiques : quels moyens pour quoi ? Quelles règles de subsidiation (subsidiologie) : il faut développer une posture, un discours citoyen, militant, pour un projet de société. Il peut être utile de s'outiller intellectuellement sur le rôle et l'importance du secteur associatif/non-marchand (voir à ce sujet un ouvrage de Sybille Mertens .... ? cfr Etienne Cleda).

Avoir une analyse critique des financements (transferts dans le secteur et entre les secteurs (//objectiver, mettre en évidence les choix politiques).

Amener les ministres à exprimer leur vision, leurs perspectives. Montrer, insister sur l'idée que la question/le secteur environnemental est abandonné/sacrifié en l'absence d'écologie dans la majorité > provocation, levier pour que les ministres concernés démontrent le contraire.

CONCRETEMENT :

Rejoindre, s'allier à d'autres mouvements (fédés, syndicats, mouvements citoyens, etc.) :  
ex : lettres de soutien croisées entre différents secteurs (ex : Groen qui soutient IEB).

## 2.3. Analyse macro des budgets régionaux en RB et RW

Que veulent-ils dire en matière de choix politiques ? Quels choix pour l'associatif / les secteurs associatifs ErE / Environnement / l'Environnement (voir les trois « fronts »)

En RB, cette analyse est entamée. IEB souhaite se l'approprier. Voir quelles diffusions / discussion avec les associations et quelles diffusions vers le politique ;

RIDée proposera au GT Wallon ce 8/5 d'avancer dans ce sens sur le budget wallon. Cette analyse a été entamée par un administrateur du RIDée.

Faire valider les analyses faites par des personnes / organismes compétents (exemples : CRISP – Emmanuel Serrusiaux, président Natagora, ...)

Rédiger un article / une note à but d'interpeller le politique, via notamment des parlementaires (opposition, et si possible, de la majorité)

Envisager une action commune RB – RW sur ce sujet. Un communiqué commun ?  
Envisager une vulgarisation à l'attention de nos publics.

## 2.4. Faire connaître nos difficultés organisationnelles

### 3) Actions collectives de solidarité

#### 3.1. Un emploi co-financé

Création d'un poste pour comprendre et défendre le secteur de l'ère auprès des politiques : toutes les assoc pourraient financer ce poste.

#### 3.2. Relier les services juridiques

Identifier les juristes dans les associations, leurs expertises, viser un fonctionnement en réseau pour les questions de financement (notamment).

IEB – IEW – Natagora – BxIsNature – RIDée ...

> qui initie ? RIDée ? (en parler au GT Wallon – faire un mail type aux associations concernées, pour recenser, diffuser la liste de contacts et expertises.

#### 3.3. Groupe de travail sur le financement / financement privé

Quelle attitude face au recours au financement privé / face au renvoi vers le financement privé de la part des pouvoirs publics...

### *En guise de grille d'analyse :*

Etienne C. identifie trois fronts :

#### **1<sup>er</sup> front « secteur » : défendre l'acquis**

Défense des droits acquis du secteur associatif ErE / Environnement

-: pas toujours solidaire

#### **2eme front « pourquoi » : défendre nos missions**

- Défense de l'environnement = les enjeux environnementaux pour lesquels on doit répondre
- Défense l'éducation : nous faisons de l'éducation, cela doit être financé. En effet, ce n'est pas rentable.

#### **3<sup>e</sup> front « Gouvernance » : le modèle de société que l'on veut défendre**

- Quel projet de société voulons-nous ? Mise à mal de la société de redistribution – il faut moins d'impôts donc moins de subsides. il faut dénoncer ça car c'est un projet de société ultra-libérale.

- Comment sont répartis les subsides ? On défend l'idée que les subsides soient donnés par décret ou ordonnance, avec une stratégie (d'ErE) concertée avec notre secteur.

## RESULTATS DES BRAINSTORMING DANS LES SOUS-GROUPES

---

### *Quelles actions de communication ?*

Com'

- des photos (ou selfies) avec nos publics sur le terrain (école, nature, ...) avec une pancarte « sauvez l'ère », où on noircit 15% des gens, publiées sur FB
- un bandeau noir sur nos sites web
- Si on pouvait être accroché au bulletin météo, ...

Sur le sens de notre action

- Dire qu'on est dans l'urgence, l'enviro touche tous les secteurs, Ere mais aussi santé, bien-être, agriculture, le DD, ..., la création d'emplois... les innovations technologiques vers le DD pourraient aussi permettre une relance économique de nos régions. Les asbl dans leur travail alimentent ces effets aussi. Montrer ça.
- Remettre la com sur un lien global. ERE en terme d'enjeux sociétaux c'est quoi ? C'est des enjeux de bien-être, d'harmonie, d'éducation pour les jeunes en devenir, d'aller vers une autre forme d'éducation. Montrer que c'est un enjeu fondamental.
- « environnement », qu'est-ce que ça représente, est-ce le bon terme pour interpeller le politique ?

Montrer ce qu'on fait en ErE, quantifier, positivement

- il faut une plus grande reconnaissance de notre travail.
- mettre en valeur tout ce que l'ère apporte de bien à la société. Pourquoi on est là ?
- un message de base qui pourrait être réadapté
- Faire des vidéos (CRIE Spa) qui montrent tout ce qu'on fait et ce que ça apporte, et qui montrent ceux qu'on veut toucher (famille, enfants...). Aller dans le positif.
- Quantifier les facebook
- dire qu'on est les seuls qui tirent la sonnette d'alarme pour les ado. ( ??)

... et négativement, ce qui se perd sans nous

- Spots de Greenpeace, ça choque. Pourrions-nous faire ce genre de chose ? Qui chiffre la disparition de nos activités, ce que ça coûte à la société la perte de notre environnement (ex : abeilles qui disparaissent, ça coûte du pognon).

Parler de l'impact réel sur l'emploi, ça pourrait-être mis dans le film

- « ce qui se perd ».... Bizarre, ça passe au dessus des gens ? Parce que les missions de service public ne sont pas remplies, montrer le paysage de notre société : sans l'ErE ce serait ça. « Est-ce vraiment ce projet de société que vous souhaitez ? »
- Je partage l'idée que nous sommes utiles. Mais par contre, ce n'est pas perçu par la majorité de la population. Un enseignant qui descend dans la rue, c'est voyant. On ferait grève demain, tout le monde s'en fout. Je n'ai pas encore réussi à trouver ce qui pourrait être percutant. Les pouvoirs publics vont vous dire que tout le monde doit faire des efforts.

Taper sur le clou

- Si on fait une action de com, c'est pour que ça revienne in fine au politique pour qu'ils se disent que électoralement c'est pas bon. C'est un rapport de force. C'est la fréquence et le volume qui peut créer ce rapport de force, si chaque jour dans la presse on tape sur le clou où on remet les choses en valeurs.

### *Quelles actions institutionnelles ?*

Via les Ministres régionaux – leurs cabinets

- se rendre en nombre au cabinet pour défendre notre secteur
- que l'ensemble des associations qui vont vers les cabinets travaille en synergie
- mettre en place une table ronde en invitant les ministres qui ont une compétence sur l'ErE, les mettre face à leurs promesses d'avant campagne. Ils n'aiment pas l'effet impopulaire ET se fédérer avec les autres
- Di Antonio n'est pas fermé aux propositions de solutions
- chaque association appellerait par téléphone un élu pour défendre une autre assoc et ainsi de suite...

Via les députés, commissions

- aller à cette table de concertation de la commission environnementale, avec des demandes claires et collégiales
- avoir une interpellation directement au parlement wallon, via les députés (pas que de l'opposition). Leur montrer ce que ça rapporte.

Via les mandataires communaux

- interpellier aussi les mandataires communaux, où il y a aussi des leviers possibles vers d'autres niveaux de pouvoir

Via les partis

- Le CDH a bcp de prises, arriver à faire avancer la réflexion globale au sein du parti, même via les militants
- pourquoi seulement cdh et PS > parce qu'ils sont au pouvoir

Via les budgets

- il faut qu'ils soient transparents sur leur diminution ! On ne comprend rien pour l'instant. Mieux comprendre les budgets = excellente idée !

- j'ai l'impression de perdre un temps dingue.
- Il faut leur montrer ce que les diminutions de subsides impliquent : perte d'emploi, perte de qualité de travail, recherche de fonds plutôt que formations...
- Courbe Exponentielle : moins de subsides = plus de temps pour l'administratif.

Autant d'argent investi et maintenant des projets abandonnés

Certains outils ont coûté une fortune. Et mtnt on est en préavis... J'ai presque honte pour le citoyen.

Et que dire des sources de financement privées ?

Faire de l'ErE avec les pouvoirs publics

On a p-e la plus belle occasion : changer et faire de l'ere vers les pouvoirs publics !!  
On pourrait réunir nos décideurs dans une classe et leur faire un cours ErE...



Les mettre face à leur responsabilité. Avec aura médiatique.

- Est-ce qu'on doit essayer de combler le déficit financier créé par l'Etat en travaillant avec des bouts de ficelles ? Ou lui laisser assumer ses décisions ?

- Revoir notre force dans un modèle sociétal. Gardons à l'esprit que ce sont les politiques qui ont plus besoin de nous que le contraire.

### *Quelles actions collectives de solidarité ?*

#### Emploi et compétences partagés

- Emploi partagé est à creuser, car caractère saisonnier.
- Faciliter la mobilité des animateurs-formateurs
- Cadastre des personnes ressources au sein du réseau (aussi bien compétences de terrain du style entomologiste, que administratif, juriste, graphiste, com') > lister les demandes techniques des associations, avoir un fond de solidarité alimenté par les associations, pour une personne clé qui ferait le tour des associations.
- Faire des échanges de services, pour monter en compétences

#### Partage d'infos

S'informer entre nous des appels à projet  
Essaimage, partage d'infos, d'astuces dans le secteur  
Business Plan (Model Canvas) > ErE

#### Solidarité dans les actions vers les PP

- Demander des simplifications administratives pour les emplois. Mettre tout le monde sur un pied d'égalité.
- Entente collective que, entre nous, on montre une solidarité (et visibilité). Les PP ne pourraient plus jouer les arbitres comme ils le font mtnt.
- Que l'ensemble des associations qui vont vers les cabinets travaille en synergie
- Chaque association appellerait par téléphone un élu pour défendre une autre assoc et ainsi de suite...

#### Autorégulation

- Eviter les projets redondants dans une même région mais plutôt renvoyer vers celui qui fait déjà.

#### Ensemble on est plus fort

- Si on se dépatouille tout seul, peur que cela passe inaperçu. Si chacun lutte dans son coin, je trouve que c'est le plus dommageable.